1: Журнал Червонный Гудок

Владелец издательского дома *Мефодий Пресс* одобрил концепцию нового журнала для интеллигенции *«Червонный Гудок»*, представленную группой сотрудников издательства. Для большей определенности с финансированием развертывания проекта нового журнала он потребовал составить календарный план работ по проекту.

Лидер группы, сразу же назначенный и.о. главного редактора нового журнала, разработал такой план, включающий все этапы, начиная от поиска дополнительных сотрудников и заканчивая представлением сигнального номера журнала. Сетевая диаграмма представлена на рисунке.



Длительность всех намеченных этапов проекта указана в таблице.

После расчета сроков подготовки сигнального номера выяснилось, что нужно либо сократить запланированные сроки подготовки, либо отложить печать тиража на несколько недель, в связи с напряженным графиком работы полиграфической компании, с которой сотрудничает издательский дом.

Оказалось, что желательно сократить срок подготовки журнала на две недели (10 рабочих дней). В финансовом отношении это позволит сократить издержки издательства примерно на 150 единиц, причем можно считать, что выигрыш пропорционален сроку сокращения, т.е. составляет 15 единиц за день сокращения сроков подготовки.

Так как сроки исполнения работ по этапам зависят не только от сотрудников издательства, сокращение длительности работ неизбежно приведет к дополнительным издержкам. Величина таких издержек также приведена в таблице.

|  |  |
| --- | --- |
|  | Длительность этапов, рабочих дней |
|  | ***A*** | ***B*** | ***C*** | ***D*** | ***E*** | ***F*** | ***G*** | ***H*** | ***I*** | ***J*** | ***K*** | ***L*** | ***M*** | ***N*** | ***O*** | ***P*** | ***Q*** | ***R*** | ***S*** | ***T*** |
| Исход-ная | 13 | 10 | 11 | 11 | 14 | 6 | 7 | 14 | 14 | 11 | 12 | 6 | 15 | 10 | 6 | 8 | 11 | 8 | 9 | 14 |
|  | Стоимость сокращения длительности работна срок от 1-го до 3-х дней (единиц). |
| На 1 | 6 | 7 | 5 | 7 | 7 | 5 | 8 | 4 | 8 | 7 | 5 | 6 | 6 | 5 | 8 | 7 | 7 | 7 | 4 | 8 |
| На 2 | 9 | 8 | 9 | 8 | 9 | - | - | 5 | 11 | 12 | 6 | 11 | 11 | 8 | - | - | 8 | - | 4 | 8 |
| На 3 | 12 | - | - | 13 | - | - | - | - | 16 | - | 11 | - | 11 | - | - | - | - | - | - | 13 |

1. Постройте диаграмму Ганта для описанного проекта и рассчитайте его исходную длительность. Какие этапы являются критическими для проекта.
2. Определите стоимость сокращения проекта на 10 рабочих дней с учетом сокращения издержек издательства.
3. Постройте графики стоимости сокращения от срока сокращения и снижения издержек от срока сокращения и определите оптимальный срок сокращения длительности проекта (подготовки сигнального номера). Какова оптимальная длительность подготовки?

[#](file:///D%3A%5C%D0%A0%D0%90%D0%9D%D0%A5%D0%B8%D0%93%D0%A1%5C%D0%B8%D0%BD%D1%84%D0%BE%D1%80%D0%BC%D0%B0%D1%82%D0%B8%D0%BA%D0%B0%5C%D0%B4%D0%B7%5C%D0%A7%D0%B0%D1%81%D1%82%D1%8C%202%5C%D0%9F%D1%80%D0%BE%D0%B5%D0%BA%D1%82%D1%8B%5C%D0%96%D1%83%D1%80%D0%BD%D0%B0%D0%BB%20%D0%A7%D0%B5%D1%80%D0%B2%D0%BE%D0%BD%D0%BD%D1%8B%D0%B9%20%D0%93%D1%83%D0%B4%D0%BE%D0%BA%5C%D0%96%D1%83%D1%80%D0%BD%D0%B0%D0%BB%20%D0%A7%D0%B5%D1%80%D0%B2%D0%BE%D0%BD%D0%BD%D1%8B%D0%B9%20%D0%93%D1%83%D0%B4%D0%BE%D0%BA.xls)

Требования к содержанию отчетов и оформлению домашних заданий

 Отчет к каждой задаче домашних заданий должен содержать следующую информацию:

1. Полученное Вами задание.
2. ФайлыMSExcelили MSProject с решением или решениями и графиками, четкие ответы на вопросы, поставленные в задаче, подтвержденные вычислениями.
3. Файл MSWordс подробным отчетом о решении поставленной задачи (не менее 5-6 страниц включая титульный лист).
4. Файл презентации MSPowerPointс представлением результатов работы (примерно 10 слайдов).